



# Las **MEJORAS DEL EMPLEO** avanzan la transformación del modelo productivo

Edita: Confederación Sindical de CCOO

Elaboración: Secretaría de Estudios y Formación Sindical.  
Gabinete Económico

Realización: Secretaría Confederal de Comunicación

Portada: Foto Freepik

Madrid, febrero 2024

# ÍNDICE



	<b>CLAVES</b> .....	5
<b>1</b>	<b>MEJORA LA COMPOSICIÓN Y CALIDAD DEL EMPLEO CREADO EN ESPAÑA</b> .....	7
<b>2</b>	<b>LOS SECTORES DE CONOCIMIENTO Y CUIDADOS AUMENTAN SU EMPLEO A MAYOR RITMO</b> .....	8
<b>3</b>	<b>LAS OCUPACIONES MÁS CUALIFICADAS CONCENTRAN LA CREACIÓN DE EMPLEO</b> .....	12
<b>4</b>	<b>LAS OCUPACIONES TÉCNICAS IMPULSAN EL EMPLEO EN LA MAYORÍA DE LOS SECTORES</b> .....	17
<b>5</b>	<b>LA CREACIÓN DE EMPLEO SE DESPLAZA HACIA SECTORES CON MAYOR PRODUCTIVIDAD</b> .....	19
<b>6</b>	<b>LA MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD ES COMPATIBLE CON LA CREACIÓN DE EMPLEO</b> .....	21





## ■ CLAVES

- La diferente gestión económica y laboral ha permitido superar los choques adversos con más empleo y de mejor calidad. **España ha creado 1,58 millones de empleos asalariados netos entre 2018 y 2023 (+10%).**
- **El empleo está creciendo más en sectores intensivos en conocimiento:** actividades profesionales, científicas y técnicas (+39%), información y comunicaciones (+33%), y sanidad y servicios sociales (+24%). Estos tres sectores concentran la mitad del empleo neto desde 2018.
- **Las ocupaciones más cualificadas crecen por encima de la media y concentran dos tercios del empleo neto desde 2018:** ocupaciones técnicas y profesionales de apoyo (+23%), ocupaciones técnicas y profesionales científicos e intelectuales (+19%) y ocupaciones directivas (+16%).
- **La mayor cualificación del empleo creado es transversal a la mayoría de las ramas de actividad,** y se extiende a sectores donde las ocupaciones técnicas tenían un peso reducido.
- **El empleo neto creado se ubica en actividades económicas de mayor productividad,** en detrimento de ramas de productividad baja.
- **La creación de empleo es compatible con la mejora de la productividad por asalariado.** Como novedad frente a etapas anteriores, **la economía española está logrando aumentar su productividad con más buenos empleos,** en lugar de elevar su productividad en base a destruir empleos.



**Las MEJORAS DEL EMPLEO  
avanzan la transformación  
del modelo productivo**

# ANÁLISIS

## 1

## MEJORA LA COMPOSICIÓN Y CALIDAD DEL EMPLEO CREADO EN ESPAÑA

El empleo creado en España en términos netos está mejorando su calidad (tipo de contrato, tipo de jornada) y al mismo tiempo está mejorando su composición sectorial y ocupacional. El avance de las condiciones laborales está siendo compatible con la mejora de la composición sectorial del empleo hacia ocupaciones y sectores de mayor valor añadido. Están ganando peso las ocupaciones más cualificadas a costa de las menos cualificadas y están ganando peso los sectores de valor añadido medio en detrimento de sectores de bajo valor añadido.

**Esta favorable evolución del empleo es consecuencia y resultado de haber aplicado una política laboral, social y económica diferente en estos últimos años** de fuertes turbulencias e impactos sobre nuestra economía y sociedad. Por simplificar, las sucesivas crisis recientes se han afrontado desde una óptica completamente diferente a las recetas aplicadas en anteriores crisis (austeridad, recorte de derechos, precarización) y eso ha permitido que la economía y la sociedad española hayan afrontado mejor los choques adversos que ha soportado, con una mayor capacidad de aguante y resiliencia.

Como hemos afirmado en otras ocasiones, **una economía y una sociedad más justas y equilibradas tienen mejor desempeño, se hacen más resilientes ante las adversidades y funciona mejor para la mayoría social.**

En el último año (4tr2022-4tr2023) se han generado 664 mil empleos asalariados netos, mejorando claramente la calidad del empleo, con 804 mil asalariados indefinidos más y 140 mil temporales menos, lo que se ha traducido en una rebaja de la tasa de temporalidad del 17,9% al 16,5%.

En los últimos cinco años (4tr2018-4tr2023) se han creado 1,58 millones de empleos asalariados netos, fruto de un aumento de 3,03 millones de empleos indefinidos y una pérdida de 1,45 millones de temporales. Esta evolución se refleja en la importante bajada de la tasa de temporalidad, que ha caído del 26,9% al 16,5%. La creciente estabilización y mejora de las relaciones laborales y salariales se ha visto acompañada por una mejora de los perfiles ocupacionales y sectoriales del empleo asalariado.



**2****LOS SECTORES DE CONOCIMIENTO Y CUIDADOS  
AUMENTAN SU EMPLEO A MAYOR RITMO****■ En 2023 se han sumado a la creación de empleo nuevas ramas de actividad**

En el último año, la creación de empleo asalariado se ha mantenido en niveles altos (+4% interanual) y a este crecimiento han contribuido más sectores. Algunas ramas representativas de la especialización productiva española (construcción, hostelería) han incrementado su población asalariada en el último año y se han sumado al impulso del empleo que mantienen ramas de los servicios intensivos en conocimiento (actividades profesionales, científicas y técnicas) o servicios esenciales (sanidad). La industria manufacturera sigue sin impulsar la creación de empleo, más allá de alguna rama concreta.

En el último año, el empleo ha crecido con fuerza en industrias extractivas (+23%) y electricidad y gas (+18%), aunque con poco peso en el empleo neto creado. Más relevantes son los aumentos registrados en actividades profesionales, científicas y técnicas (+17%), construcción (+12%), otros servicios (+9%), hostelería (+7%), sanidad y servicios sociales (+6%) e información y comunicaciones (+5%).

En cifras absolutas, en 2023 el 20% del empleo asalariado creado se concentra en actividades profesionales, científicas y técnicas (+131 mil), el 17% en construcción (+114 mil), el 15% en sanidad y servicios sociales (+101 mil) y el 15% en hostelería (+97 mil). Estos cuatro sectores concentran dos tercios del empleo neto creado en 2023, con un peso mucho menor en la creación de empleo en los últimos doce meses para el resto de ramas de actividad.

**■ Desde 2018 la creación de empleo se centra en sectores intensivos en conocimiento**

En el acumulado de los últimos cinco años, la mejora en la composición sectorial del empleo es evidente, con un crecimiento más intenso en las ramas con mayor componente tecnológico, de conocimiento y cuidados.



El empleo asalariado ha crecido un 10% acumulado desde 2018, pero en algunos sectores y ramas el aumento ha sido superior:

- **Actividades profesionales, científicas y técnicas** (+39%), donde destacan las ramas de: investigación y desarrollo (+74%), servicios técnicos de arquitectura e ingeniería (+60%), actividades de sedes centrales y consultoría (+35%), publicidad y estudios de mercado (+22%), actividades jurídicas y de contabilidad (+20%).
- **Información y comunicaciones** (+33%), donde sobresale programación, consultoría y otros servicios informáticos (+57%).
- **Sanidad y servicios sociales** (+24%), con fuertes aumentos en servicios sociales sin alojamiento (+34%), sanidad (+25%) y servicios sociales con alojamiento (+15%).
- **Otros servicios** (donde destaca la rama de otros servicios personales (+29%).
- **Transporte y almacenamiento** (+14%) donde sobresale la rama de almacenamiento y actividades anexas al transporte (+32%).
- **Construcción** donde destaca la rama de ingeniería civil (+30%) y actividades de construcción especializada (+14%).
- **Actividades financieras y de seguros** (+11%), donde sobresalen actividades de seguros y reaseguros (+30%),
- **Educación** (+10%).
- **Industria manufacturera** (+5%) ha crecido menos que la media, pero destacan algunas ramas: industria farmacéutica (+66%), fabricación de material y equipo eléctrico (+26%), reparación e instalación de maquinaria y equipo (+23%) y fabricación de otro material de transporte (+21%).





“

España ha creado 1,58 millones de empleos asalariados netos entre 2018 y 2023 (+10%)

### La creación de empleo se concentra en servicios esenciales y de conocimiento

(Variación empleo asalariado en miles, 4tr2018-4tr2023)



Desde 2018 la mitad del empleo neto creado se concentra en sanidad y servicios sociales, actividades profesionales e información y comunicaciones:

- Sanidad y servicios sociales (24% del total, +367 mil).
- Actividades profesionales, científicas y técnicas (15%, +245 mil).
- Información y comunicaciones (11%, +168 mil).
- Educación (8%, +126 mil).
- Construcción (8%, +125 mil).



- **Industria manufacturera** (7%, +118 mil).
- **Transporte y almacenamiento** (7%, +116 mil).
- **Comercio al por mayor y al por menor y venta y reparación de vehículos** (7%, +104 mil).

En sentido contrario, destaca la pérdida de empleo desde 2018 en agricultura y ganadería (-41 mil), hogares empleadores de personal doméstico (-34 mil), actividades inmobiliarias (-11 mil) y actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento (-7 mil).



### **LAS OCUPACIONES MÁS CUALIFICADAS CONCENTRAN LA CREACIÓN DE EMPLEO**

En 2023 se han creado 664 mil empleos asalariados netos, de los que el 58% corresponden con ocupaciones técnicas (+382 mil), el 24% con ocupaciones intermedias (+160 mil) y el 21% con ocupaciones elementales (+140 mil). Solo en el último año, la población que trabaja en ocupaciones técnicas de ingeniería y profesionales de ciencia ha aumentado en 109 mil personas.

Desde 2018 la imagen es todavía más favorable: se han creado 1,58 millones de empleos netos, el 63% concentrado en ocupaciones técnicas (994 mil personas más), el 32% en ocupaciones intermedias (486 mil más), el 4% en ocupaciones directivas (64 mil más) y solo el 2,5% en ocupaciones elementales (39 mil más).

La mejora en la composición del empleo creado por ocupaciones en los últimos años es evidente, pero su traslación a la composición del empleo existente es mucho más lenta. En los últimos cinco años las ocupaciones técnicas (superiores y de apoyo) han pasado del 29,4% al 32,4% del empleo asalariado y las ocupaciones elementales han bajado del 15,2% al 14,0%. Es decir, la participación de las ocupaciones técnicas en la creación de empleo duplica su peso en el empleo.

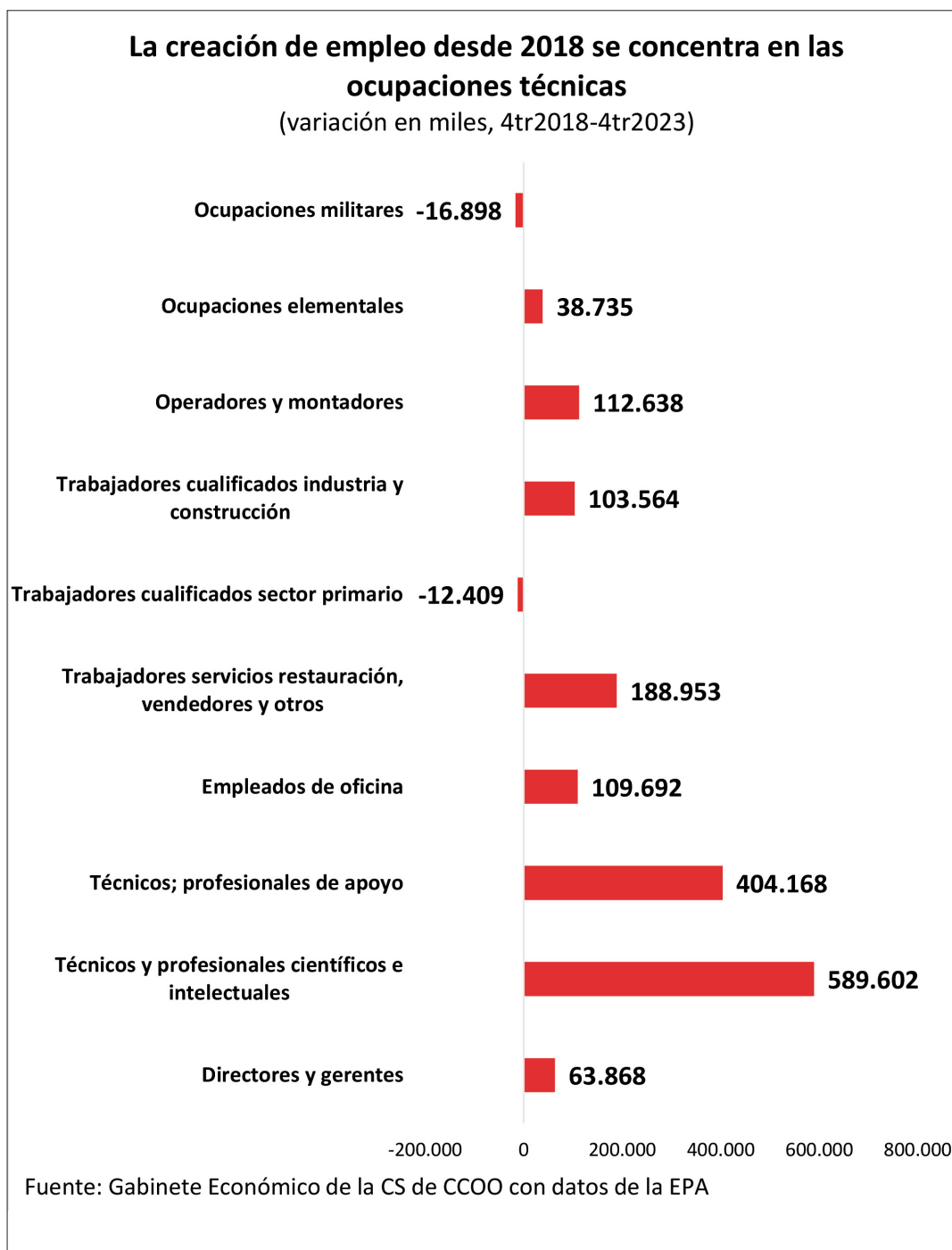
**En los últimos cinco años, el crecimiento del empleo asalariado (+10% acumulado) ha tenido mayor intensidad en las ocupaciones más cualificadas:**

- Técnicos y profesionales (excepto salud y enseñanza): +29%.
- Técnicos y profesionales de apoyo: +23%.
- Trabajadores de los servicios de salud y cuidados: +18%.
- Directores y gerentes: +16%.
- Trabajadores cualificados de la construcción: +13%.
- Técnicos y profesionales de la salud y la enseñanza: +11%

Por el contrario, trabajadores y trabajadoras de los servicios de restauración y comercio, trabajadores cualificados del sector primario y ocupaciones militares han visto reducida su población asalariada en los últimos cinco años.



En cifras absolutas, la creación de empleo también se concentra en las ocupaciones técnicas y profesionales, aunque hay otras ocupaciones que también están aumentando con fuerza. Algunas de estas variaciones reflejan cambios en las formas de producción, distribución y consumo (como en las variaciones en las ocupaciones más vinculadas al comercio y la hostelería).



Desde 2018 destaca el aumento del empleo en ocupaciones técnicas (+994 mil personas, +21%):

- Ingenieros y profesionales en ciencias naturales (+152 mil, +48%).
- Especialistas en organización, administración, ventas y finanzas (+141 mil, +38%).
- Técnicos de TIC e informática (+111 mil, +42%).
- Médicos y profesionales de la salud (+100 mil, +16%).
- Profesores, maestros y técnicos de enseñanza (+87 mil, +8%).
- Analistas y diseñadores de software, bases de datos y redes (+58 mil, +33%).
- Técnicos administrativos y especializados (+70 mil, +25%).
- Técnicos de laboratorio y otros técnicos sanitarios (+39 mil, +32%).

El aumento del empleo asalariado desde 2018 también ha sido importante en otras ocupaciones, tanto directivas como intermedias o elementales:

- Directivos de departamentos administrativos, comerciales, de publicidad y otros (+62 mil, +40%).
- Empleados/as contables, financieros, de registro y apoyo (+112 mil, +24%).
- Cajeros/as y taquilleros/as (+41 mil, +26%).
- Auxiliares sanitarios (+80 mil, +18%).
- Cuidadoras/es a domicilio de personas mayores o dependientes (+86 mil, +47%).
- Policía, guardia civil y bomberos (+46 mil, +20%).
- Albañiles y trabajadores cualificados construcción (+75 mil, +13%).
- Electricistas, instaladores y reparadores de equipos eléctricos (+39 mil, +18%).
- Montadores y ensambladores en fábricas (+30 mil, +26%).
- Conductores de automóviles, taxis y furgonetas (+36 mil, +19%).
- Conductores de camiones (+21 mil, +7%).
- Peones del transporte y descargadores (+65 mil, +28%).
- Ayudantes de cocina y preparadores de comida rápida (+33 mil, 21%).
- Personal de limpieza de oficinas y hoteles (+33 mil, +5%).





No obstante, también ha habido ocupaciones laborales que han perdido trabajadores/trabajadoras en los últimos cinco años, y que en algunos casos está relacionado con el cambio en los hábitos de consumo:

- Directivos y gerentes de empresas de comercio (-8 mil, -31%).
- Jefes y vendedores de tiendas y almacenes (-57 mil, -7%).
- Soldadores, chapistas y herreros (-27 mil, -12%).
- Personal de seguridad privado (-24 mil, -16%).
- Camareros/as asalariados (-16 mil, -3%).
- Trabajadores cualificados de agricultura, ganadería y pesca (-14 mil, -9%).
- Peones agrícolas, ganaderos y agropecuarios (-42 mil, -11%).
- Empleadas/os domésticas/os (-46 mil, -10%).
- Ocupaciones militares (-17 mil, -15%).

“

Las ocupaciones más cualificadas crecen por encima de la media y concentran dos tercios del empleo neto desde 2018





4

## LAS OCUPACIONES TÉCNICAS IMPULSAN EL EMPLEO EN LA MAYORÍA DE LOS SECTORES

El análisis simultáneo de la ocupación laboral con el sector de actividad permite caracterizar mejor la creación de empleo en estos años y cualificar la mejora en la calidad y composición de ese empleo creado.



Desde 2018 el aumento del empleo en las ocupaciones más cualificadas es superior al peso que tienen en el empleo creado las ramas más intensas en conocimiento y tecnología. Es decir, el aumento de ese empleo cualificado se está extendiendo a otras ramas de actividad.

El avance del empleo en ocupaciones técnicas y cualificadas se explica por la mayor creación de empleo en sectores donde estas ocupaciones ya eran mayoritarias entre sus plantillas (servicios técnicos y actividades profesionales, información y comunicaciones, finanzas y seguros, educación, sanidad,...) pero también por el avance de estos perfiles técnicos y cualificados en otros sectores donde hasta ahora su presencia era más minoritaria: actividades de servicios sociales, comercio al por mayor, construcción, administración pública, industria manufacturera, energía y agua ...

**Entre 2018 y 2023 el empleo ligado a ocupaciones técnicas ha ganado peso tanto en sectores donde estas ocupaciones ya eran mayoritarias en su empleo asalariado, como en otras donde eran minoritarias:**

- En educación el 100% del empleo creado ha sido en ocupaciones técnicas, que suponían el 82% del empleo asalariado en el sector.
- En finanzas y seguros el 93% del empleo creado se concentra en las ocupaciones técnicas, que suponían solo el 49% de su empleo.
- En información y comunicaciones el 89% del empleo neto se ubica en ocupaciones técnicas, que representaban el 80% de su empleo.
- En actividades profesionales, científicas y técnicas, el 86% del empleo neto creado corresponde a ocupaciones técnicas, que suponían el 65% de su empleo.
- En industria manufacturera el 83% del empleo neto ha sido en ocupaciones técnicas, que apenas suponían el 23% del empleo.
- En administraciones públicas el 77% del empleo neto creado se ubica en ocupaciones técnicas, que suponían el 35% del empleo.
- En comercio al por mayor el 50% de su empleo neto se ubica en ocupaciones técnicas, que solo suponían el 25% de su empleo.
- En servicios sociales el 37% del empleo neto creado ha sido en ocupaciones técnicas, que solo concentraban el 24% de su empleo.

Hay algunos sectores donde las ocupaciones técnicas han perdido peso en el empleo en estos últimos cinco años en beneficio de ocupaciones intermedias o elementales.

- En el caso de sanidad, la fuerte creación de empleo del sector en estos últimos años se ha concentrado en gran medida en ocupaciones intermedias cualificadas, en detrimento de ocupaciones técnicas superiores, que han aumentado en menor medida.
- En hostelería, la mitad del aumento neto del empleo asalariado se concentra en ocupaciones elementales.
- En el comercio al por menor ha creado poco empleo neto y la mayor parte corresponde a ocupaciones elementales.

## 5 LA CREACIÓN DE EMPLEO SE DESPLAZA HACIA SECTORES CON MAYOR PRODUCTIVIDAD

Los datos que ofrece la EPA sobre la positiva evolución de la composición del empleo asalariado hacia ocupaciones más cualificadas y sectores con un mayor valor añadido se ponen en relación con la información que facilita la Contabilidad Nacional de España.

La estructura productiva de la economía española puede dividirse en cuatro grandes grupos según su productividad (Valor Añadido Bruto/hora trabajada por ocupado) por ramas de actividad:

- **Ramas de alta productividad** (8% del VAB y 2% del empleo), como la energía y las industrias extractivas, intensivas en capital y no en empleo, y las actividades financieras y de seguros<sup>1</sup>.
- **Ramas de productividad media** (42,4% del VAB y 42,6% del empleo). Esta sección abarca actividades con mayores productividades como la industria manufacturera e información y comunicaciones, hasta actividades con menores productividades como actividades sanitarias, educación, actividades profesionales, científicas y técnicas, actividades artísticas y administración pública.

1. Las actividades inmobiliarias registran una elevada productividad por el tratamiento estadístico que recibe al incluirse en el PIB/VAB la estimación del valor de uso de los activos inmobiliarios existentes por parte de sus propietarios. Por ello, no se incluyen en el análisis.



- **Ramas de productividad media-baja** (29,5% del VAB y 38% del empleo), más extensivas en empleo con respecto al valor añadido, como comercio, construcción, transporte y almacenamiento y hostelería.
- **Ramas de actividad de baja productividad** (8,7% del VAB y 16,1% del empleo), como agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, actividades administrativas y auxiliares, empleo doméstico y otros servicios.

Según datos anuales de Contabilidad Nacional, entre 2018 y 2022 **se evidencia un cambio en la composición de la ocupación hacia sectores de mayor productividad.**

Ese cambio en la composición se explica por un avance del empleo que se está concentrando en ramas de actividad de productividad media y media-baja<sup>2</sup> (información y comunicaciones, transporte y almacenamiento, actividades profesionales, científicas y técnicas, ...) en detrimento del empleo en ramas de productividad baja<sup>3</sup> (empleo doméstico, hostelería, agricultura, ...).

“

**El empleo neto creado se ubica en actividades económicas de mayor productividad**

2. Avance en el empleo en términos del total de horas trabajadas en información y comunicaciones (+17%, rama con productividad media), transporte y almacenamiento (+15%, rama con productividad media-baja), actividades profesionales, científicas y técnicas (+9%, rama con productividad media), educación (+7%, rama con productividad media), construcción (+6%, rama con productividad media-baja) y en actividades sanitarias (+4%, rama con productividad media).

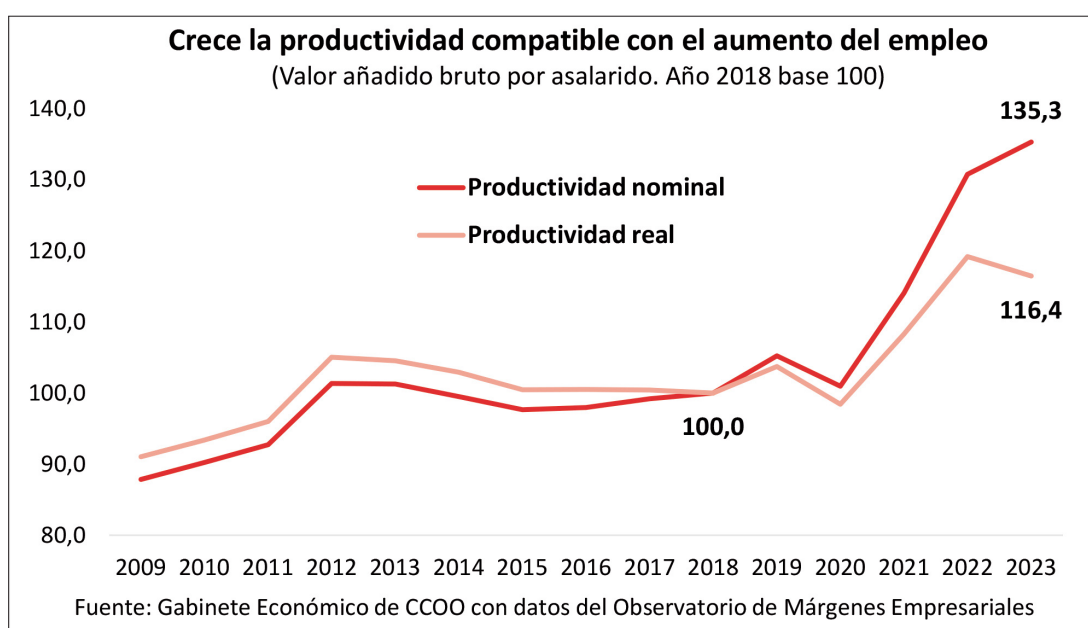
3. Disminución del empleo en términos del total de horas trabajadas en hogares con empleo doméstico (-30%, rama con productividad baja), hostelería (-15%, rama con productividad media-baja), agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (-6%, rama con productividad baja), comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor (-2%, rama con productividad media-baja).

## 6

## LA MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD ES COMPATIBLE CON LA CREACIÓN DE EMPLEO

El **Observatorio de Márgenes Empresariales**, que elaboran la Agencia Tributaria y el Banco de España, utiliza fuentes tributarias para ofrecer una panorámica del sector privado no financiero. Desde la pandemia los datos de Contabilidad Nacional muestran una evolución diferente a la que ofrecen otras estadísticas oficiales a partir de datos administrativos, que en parte se ha corregido mediante revisiones al alza de las estimaciones iniciales del INE sobre sus cifras de contabilidad nacional.

En un contexto de crecimiento neto del empleo, la productividad nominal por asalariado/asalariada habría aumentado un 35,3% acumulado entre 2018 y 2023 y la productividad real por asalariado un 16,4%. Ese salto de escalón en la productividad tiene lugar especialmente en 2021 y 2022, años de recuperación y creación de empleo. Sería la primera vez en la historia reciente que la economía española es capaz de mejorar la productividad en una fase de crecimiento del empleo. Históricamente, la economía española ha dado los saltos de productividad en fases de recesión, donde la destrucción del empleo era mayor que la caída de la actividad económica, aumentando la productividad de forma pasiva. Posteriormente, con la recuperación y crecimiento basados de nuevo en empleo precario en actividades de bajo valor añadido, la productividad se estancaba o incluso caía hasta la siguiente recesión y salto en la productividad. **El Observatorio de Márgenes muestra una transformación en el origen de las mejoras de la productividad en España.**



Si tomamos los datos del observatorio con población constante (es decir, la misma muestra de empresas), la productividad entre 2018 y 2023 habría aumentado un 31% en términos nominales y un 12,7% en términos reales.

Son tasas inferiores a las indicadas previamente para todas las empresas incluidas en el Observatorio. Esto muestra dos realidades: que **las empresas que ya existían están mejorando su valor añadido, y que la composición del tejido productivo está mejorando y evolucionando hacia actividades mayor valor añadido y productividad de las previamente existentes.**

“

La creación de empleo es compatible con la mejora de la productividad por persona asalariada. Frente a etapas anteriores, la economía española está logrando aumentar su productividad con más buenos empleos, en lugar de elevar su productividad en base a destruir empleos



CCOO